

■记者 陈豪 黄晓宇 实习生 邵一涵

在乡村发展过程中,我市不少村庄面临资源零散、业态单一、强弱不均的困境,西部山村集体经济薄弱,东部村居虽基础雄厚,却存在业态重复、资源浪费、发展受限等问题。为破解乡村发展瓶颈,塘下镇创新推行片区组团发展模式,以强村带弱村、资源统筹共享、产业错位互补,打破村域壁垒,盘活闲置资源、重塑乡村风貌、壮大集体经济,让乡村发展从“各自为战”转向“抱团共赢”。乡村组团发展如何破局、乡村面貌如何蝶变、民生红利如何释放?请看本报记者的调查。

抱团破局

整合资源,告别“各自为战”

日前,记者探访了塘下镇上戴村综合性体育馆。该馆占地7000多平方米,拥有游泳馆、网球场、羽毛球馆等,很难想象这片场地前身是一处垃圾堆场。上戴村党支部书记戴圣波介绍:“这个体育馆是村集体投资建设的,总投资约1000万元。原来这块地是垃圾回收场,脏乱差,周边居民投诉反映多。凭借乡村连片、组团发展的契机,依托上级政府的支持,2025年5月体育馆投入使用,每年为村集体增加约100万元收入。”

上戴村的发展变化,得益于塘下镇推行的片区组团发展模式。塘下镇各村产业基础扎实,大部分村集体年收入突破百万元,具备良好的发展条件。但分散式的发展模式,让各村陷入“各自为政”的局面,同质化建设、资源内耗、发展视野受限等问题日益突出,难以形成规模化、一体化的乡村发展格局。为彻底破解乡村发展不均衡、不联动的难题,

2025年3月塘下镇整合全域资源,打造罗阳“创享未来”片区组团,以实力雄厚、业态成熟的陈岙村为领头雁,联动周边10个行政村抱团发展,覆盖常住人口超2.38万人。

塘下镇通过建立片区联合党委,统一规划、统筹资源、联动发展,引导各村找准定位、错位发展,杜绝同质化竞争,构建“强村引领、弱村跟进、村村联动、全域共富”的全新发展格局。

塘下镇农业农村工作办公室主任池晓敏介绍:“片区组团的党委书记是陈岙村党总支书记陈众芳,由他来带领所有村庄发展。各村各有特色,因地制宜推进。”

“片区组团这个项目非常好,我们对此也很有信心。陈岙村作为领头雁村庄,很多兄弟村常来我们这里交流,大家互相学习,开阔了眼界。在未来发展规划等方面,我们都还有很大的提升空间。”塘下镇陈岙村党总支委员李小武说。

环境焕新

全域整治,公共配套落地

“塘下十村”抱团发展落地后,片区连片开展环境整治,昔日荒地闲置、基建落后等状况得到全面改善。上戴村体育馆落地运营后,人气旺盛。该村体育馆负责人余志武介绍:“我们的健身房非常火爆,周边居民锻炼意识很强。夏天天气热了,来游泳的人很多;三楼羽毛球馆也很热闹,日均人流量200多人。整体而言,体育馆氛围非常好,人气很旺。”村民感慨:“之前我要跑到瑞安市区去锻炼,现在家附近就有健身房,特别方便。”

塘下镇西河村聚焦西街路整体改造,翻新路面、规整管线、增补绿植,村庄沿街面貌焕然一新。该村党总支书记陈一帆说:“在片区统筹发展的思路下,改造后的西街路,整体提升了村容村貌。同时,它也给沿街商铺带来了客流量,给村庄注入



了更多生机和活力。”

塘下镇凤山村立足本土乡土文化,在片区统筹和镇级资金帮扶下,历时五年建成乡贤馆、文化礼堂、滨水公园、便民服务中心。“片区组团发展对凤山村帮助很大,比如滨水公园二期里的乡贤馆,以及党群服务配套设施、文化礼堂等项目建设,都得到镇里资金支持。”该村党总支书记杨英坦言。

盘活土地

化解顾虑,低效用地变增收沃土

塘下镇前丰村早年集聚大量低小散作坊,村内彩钢棚密布,各类加工厂杂乱扎堆,环境脏乱,安全隐患突出。借着片区组团发展的东风,村庄开启全域改造。该村党支部书记杨秀平介绍:“以前这里的企业厂房都是彩钢棚搭的,很脏很乱,安全隐患也很大。借片区组团发展的机会,我们去年6月完成新厂房招投标,9月完成装修,现在企业已经全部搬进新厂房了。”

改造初期,部分村民不理解长效开发模式,希望征地补偿款直接分发到户。

面对发展僵局,该村村干部耐心宣讲组团发展政策,为村民算清长远发展账、民生收益账,逐步打消村民顾虑。依

托片区统一规划,前丰村拆除违建棚屋、清退散乱小作坊、新建标准化厂房,消除安全隐患。如今新厂房已全部出租,既规范了片区产业布局,又实现村集体租金增收,达成环境、安全、集体经济三方共赢。

从上戴村现代化体育休闲场所,到凤山村特色风貌街区,再到前丰村低效用地盘活,塘下镇采取片区组团发展模式,打破了以往各村分散治理的局限,通过资源统筹、项目联动、全域整治,彻底扭转了乡村脏乱差的旧貌,也根据各地的特点盘活了沉睡的乡村资源,补齐了公共服务短板,让乡村颜值、民生质感同步提升。



塘下中塘河公园(位于高星村)

「塘下十村」抱团如何创享未来?

破局「各自为战」 片区组团发展

强村帮扶 补齐短板,集体增收惠民

“片区组团后,依托片区联合党委统筹协调,打破村域壁垒,统一规划全域产业,定期召开临时会议,组织村干部开展‘头脑风暴’,梳理整合各村资源,推动重点项目共建共享。”池晓敏说。

按照“一主多辅、业态互补”的整体规划,该片区将陈岙村定为文旅核心。这里坐拥优质山水风光,依托漂流、泳池、农家乐等成熟业态,吸引客流。李小武表示:“作为片区组团项目,目前,陈岙村已落地完成九龙漂流、露天游泳池以及多家农家乐等基础业态。接下来规划的中西主题酒店、新西兰滑板车等重点项目也在有序推进。”

如今陈岙村旅游人气高涨,但游客大多当日往返,过夜经济仍是发展短板。为此当地把旅游酒店列为重点推进项目,补齐业态短板,拉长旅游消费链条。池晓敏说:“旅游酒店项目目前已经进入审批阶段,接下来我们把酒店建好、把人留住,培育过夜经济。其余村庄则以壮大村集体经济为核心,与陈岙村形成产业互补。”

依托陈岙村的文旅引流优势,周边村庄顺势承接配套业态。陈岙村缺少采摘游、研学类项目,紧邻的高星村便瞄准这一空白,主打现代农业与采摘旅游。很难想象,如今产业兴旺的高星村,曾经村集体经济收入微薄,连村集体日常运转都面临压力。

“以前,我们村一年集体经济收入只有9800元,但村干部一年的薪资支出就要15万元,连发工资都不够。”高星村党支部书记杨光华坦言。

借助组团发展机遇,高星村盘活原有农田,把昔日林地改造为休闲公园,既完善了片区配套,也为村庄后续发展打下基础。高星村还顺势打造塘下镇为农服务中心,搭建起农产品仓储、交易一体化平台。项目创新联农合作模式,由村集体和村民联合入股经营,专门成立农业专业合作

社负责整体运营,多方携手探索惠农增收新路径。

“这是塘下镇为民服务中心的冷库,一共6个,总储存量约400吨,目前占地7亩,总造价约1200万元。配套的还有花椰菜交易市场,既方便了农户销售,也能帮助农民和村集体增收。”杨光华介绍,“我们专门成立了瑞安高星农业专业合作社负责运营,80%的项目资金由合作社申请贷款解决。”

高星村的采摘产业,恰好和陈岙村的旅游业态形成互补,两大板块联动发展,让片区农旅融合的优势愈发凸显,也得到了政府部门的大力支持。池晓敏介绍,去陈岙村游玩的游客,大多以山水观光、山水风光体验为主,但陈岙村周边没有成片土地或大棚可供采摘,所以采摘游、研学游的业态就落地在高星村这片区域。依托塘下镇罗阳“创享未来”片区的发展规划,该村大力发展采摘产业,将草莓园的种植面积扩大至21亩,计划打造一个游客观光场所。

抱团发展让各村拓宽发展思路,大家各司其职、深耕特色产业,坚决不做同质化产业,让片区资源价值实现最大化。杨光华表示:“抱团后发展路子宽了,眼光也放得更远了,大家抱在一起发展,产业上各有各的特色,不用重复投入、恶性竞争。”

目前片区内多个千万级项目相继落地,各村集体经济基础雄厚,在银行信贷、政策扶持的加持下,集体经济收入稳步增长,村民年终分红也得到有效保障。池晓敏介绍,塘下镇各村集体经济基础扎实,大部分村庄集体经济年收入均超百万元,落地项目多为千万级以上。其中上戴村体育馆项目、高星村为农服务中心项目、前丰村土地改造及标准厂房项目等,投资规模均达千万级别。村里的产业发展态势好,银行信贷支持力度大,政府政策也向壮大村集体经济倾斜,最终都是为了让村民年终能拿到实实在在的分红。



片区组团发展后现状

展望未来

破解难题,发展版图再扩大

“塘下十村”组团发展成效显著,但在推进过程中也遇到现实难题。一方面,部分村民存在看重短期收益、忽视长远发展的心态;另一方面,片区交通布局不均衡,也制约了一体化发展进程。

池晓敏坦言:“有安置留地的村子,部分村民尤其是老年群体,存在‘杀鸡取卵’的短视心态,更希望直接把土地变现,不支持长期产业项目。另外交通配套也有短板,目前片区南北向的道路数量多、路况好,组团发展也主要沿南北线布局,但东西向的道路建设还有欠缺,部分路段拥堵问题比较突出。”

要实现片区项目持续滚动发展、不断升级,仅靠村集体自身力量远远不够,依旧需要上级部门持续给予资金、政策扶持,破

解发展中的各类难题。“虽然我们各村集体经济基础不错,但还是需要上级政府加大资金投入,支撑各个项目实现滚动式发展。”池晓敏说。

据了解,塘下镇还将持续扩大共富发展版图,把陈岙村原有共富带向南延伸,串联起从陈岙村到前丰村等十多个村庄,让组团发展的红利惠及更多村落。未来,片区将继续完善基础设施、壮大村集体经济,持续提升村民的获得感、幸福感。

抱团聚力,产业兴村。“塘下十村”组团发展走出了一条乡村共富的新路径。各村找准定位、错位发展,将闲置资源转化为增收资产,乡村产业正不断提档升级。眼下交通等问题仍有待逐步破解,组团发展仍需补齐短板、深耕产业,让乡村发展行稳致远。



扫一扫,看视频



前池小微园(位于前丰村)