

项建海

工业AI领军人 智能制造先锋者

■记者 钱枫枫

他是中国设备管理协会汽车智能制造技术中心的中国汽车行业智能制造专家库高级专家、理事会常务理事，也是无锡智能制造与机器人协会的智能专家，江南大学人工智能专业硕士生导师。他叫项建海，零可达智能科技(以下简称“零可达”)创始人，一位从瑞安走出的工业AI领军人。

从飞云江边长大的少年，到清华大学的高材生，再到汽车零部件等企业高管，最终成为工业人工智能领域的创业者——项建海的事业生涯，恰如他所投身的事业：用数据与智能，为传统的工业制造描绘出一条全新的曲线。

“我们的目标是用‘数据+智能体+具身智能’执行系统，让制造业从自动化真正走向智能化。”项建海说。

萌芽：瑞安走出的清华学子

1980年，项建海出生在瑞安云周街道下汇村。在他的记忆里，家乡不仅有小桥流水，更有“前店后厂”的民营经济热潮。瑞安作为“温州模式”的重要发源地之一，早已形成庞大的产业集群。

“我们瑞安人骨子里就有创业的冲动。”项建海笑着说。但这种冲动在他身上，最初表现为一种对“事物

如何运转”的执拗和好奇。1998年，他从瑞安中学毕业，以优异成绩考入清华大学，就读于工业工程系，随后又在本校精密仪器及机械学系攻读硕士。

七年清华园生活，不仅给了他扎实的工科功底，更塑造了一种“追求卓越”的思维方式。“工业工程讲求效率、流程优化和系统思维，而精密仪

器则要求极致的精准。这两者的结合，让我后来看待制造业问题时，习惯从系统性、数据化的角度去解构。”他说。

2005年，硕士毕业的项建海没有选择留校或进入科研院所，而是加入了全球汽车零部件领域的“隐形冠军”——博世动力总成公司(以下简称“博世”)。

锤炼：从博世到大众，从部件到系统

在博世，项建海赶上了跨国企业在中国培养本土管理人才的“管理培训生”浪潮。他先在中国工作一年，随后在德国工作两年。“德国人对工艺的严谨、对数据的敬畏，对我影响很深。”他说，博世的工厂里，任何一个微小的参数变更，都必须有翔实的数据追溯和流程审批，没有“大概”“可能”的描述，只

有标准和偏差。

2013年，项建海离开工作了八年的博世，加入大众汽车(中国)投资有限公司(以下简称“大众汽车”)，担任高级经理。

这两段经历，让他深入掌握了大规模制造的系统方法，也让他更加确信：数据驱动的精益管理，才是制造业效率

与质量的根基。

2015年5月，《中国制造2025》发布，这是我国实施制造强国战略第一个十年行动纲领。这像一颗信号弹，照亮了项建海心中早已埋下的创业火种。他敏锐地意识到：制造业正在经历一场从“自动化”向“数字化、智能化”转移。而这场转移的核心，将是“数据”驱动。

创业：从“零”开始，追求“可达”

2015年下半年，项建海辞去了大众汽车的高管职务，与几位同样来自顶尖企业的伙伴，其中三位清华校友、两位海归，共同创立了零可达。公司总部设在江苏无锡——中国物联网和集成电路产业的高地。

“零可达”这个名字包含着对工业制造“零缺陷、零损失”的极致追求。“我们不像很多创业公司那样做一个单点工具，我们从一开始就想构建一个‘基础设施’级别的平台。”项建海说。

创业之路并非坦途。从大公司就业的确定性到自己创业的不确定性，心理上的落差是第一道坎。第二道坎是团队搭建。“在大公司，你只需要做好自己的一块；创业后，你要从零搭建体系，找到合适的人，并且让他们相信你的愿景。”他说。

最初的客户在哪里？项建海的第一个订单，来自全球汽车零部件巨头——法国佛吉亚(Paurecia)。这家公司在宁波一基地为吉利公司做配套服务，需要一个数字化工厂的解决方案。

“当时，我们在朋友圈发了些信息，佛吉亚的团队看到了，让我们去试一试。”项建海回忆，客户的需求很明确，但也很挑剔。作为一家跨国公司，佛吉

亚内部有严格的供应商“白名单”制度，不仅需要工厂技术团队的认可，还要通过其总部专家的多轮评审。

项建海和他的团队没有退缩。他们拿出了融合领先数字化、大数据和精益生产理念的方案，并搭建了DEMO(演示系统)。“当客户看到我们的系统不仅满足他们的功能需求，甚至在数据追溯、异常预警和智能分析

上超出预期时，他们决定给我们一个机会。”项建海说。

对于一家初创公司而言，这不仅资金上的支持，更是品牌和信心的背书。项建海说：“有了佛吉亚这个成功案例，再去跟其他客户谈，我们就有底气了。”此后，博世、大众汽车、马勒、安姆科、飞鹤、利乐……越来越多的行业头部企业成为零可达的客户。



【人物名片】

项建海，1980年生，瑞安云周街道人，现任零可达智能科技无锡有限公司创始人兼总经理，中国设备管理协会汽车智能制造技术中心的中国汽车行业智能制造专家库高级专家、理事会常务理事，无锡智能制造与机器人协会智能专家，江南大学人工智能专业硕士生导师。



扫一扫，看详情

创新：定义“工业AI”的新范式

零可达的发展，可以清晰地分为两个阶段。创业初期，公司以数字化为主，开发了企业级MOM平台(制造运营系统)和I4.0平台。但随着对行业理解的加深，项建海发现，单纯的“记录”和“展示”数据远远不够。制造企业真正需要的是一个能“思考”和“行动”的智能系统。

2023年前后，随着生成式AI和大模型技术的爆发，公司战略全面转向“工业AI”，并创造性地提出了“数据+智能体+具身智能”的闭环执行系统。

这个架构如何理解？项建海用了一个生动的比喻：企业里有工程师，也有工人。智能体就像是工程师的AI分身，它能处理质量策划、FMEA分析、8D报告等脑力劳动，把原来需要几天甚至几周的分析工作缩短到几小时；而具身智能机器人，就像是拥有特定技能的AI工人，它能柔性装配、智能质检、上下料，替代那些在复杂产线上无法被传统自动化设备覆盖的体力劳动。

传统自动化是为“大批量、标准化”而生。

但在今天，消费者的需求越来越个性化、定制化。一条生产线可能同时处理几十种不同型号的产品。传统机器人只会重复预设动作，无法应对这种“柔性”挑战。

而零可达开发的具身智能机器人，通过自主研发的“三维解构”方法论，让机器人具备了泛化能力。在演示视频中，一台装配机器人能够通过视觉和“力觉”反馈，精准完成有公差孔的孔轴装配、螺纹对正拧紧，甚至盲插连接器等高难度动作。当产品换型时，它不需要重新编程，而是通过“大脑”的模型切换，快速适应新任务。

“你可以把它想象成一个专业的装配工人。”项建海说，“它上岗前需要培训，但培训一次，就能在不同产线、不同产品上迁移技能。”

目前，零可达已在上海设立具身智能的研发基地，在无锡完成系统集成，在温州七都街道金融科技文化中心设立销售办公室，辐射家乡市场。公司年产值数千万元，是国家高新技术企业，拥有100余家汽车行业客户，累计完成80多个成功案例。

展望：AI将如何重塑制造业

作为从瑞安走出去的创业者，项建海一直关注家乡的发展。“塘下是‘中国汽配之都’，有无数的制造企业。他们目前面临的招工难、品控难、柔性生产难等问题，恰恰是工业AI最能发挥价值的地方。”他说。

目前，零可达已与瑞安的创富新材等企业展开合作，帮助其进行数据积累和数字化建设。项建海说：“对于大部分中小企业来说，具身智能的大规模应用还在探索期，但他们可以先从‘数据治理’开始。数据质量，决定了未来应用AI的天花板。”

对于未来趋势，项建海有着自己清晰的独特判断，他认为：

首先，脑力劳动将被智能体替代。在制造业企业中，95%的日常分析、报表、流程跟踪工

作，将由大模型和智能体自动完成。工程师将从繁琐和重复的工作中解放出来，专注于真正的创新和决策。

其次，体力劳动会被具身智能替代。特别是柔性制造领域，99%的重复性、精细化体力劳动，将由具身智能机器人接管。工厂的“无人化”程度将从简单的自动化产线，扩展到复杂装配、质检、物流等全场景。

再次，中国在工业AI领域将领先全球。中国拥有全世界庞大且丰富的制造业场景和数据。数据越多，就能训练出越好的模型；模型越好，应用成本越低，就会有更多企业使用，这是一个正向循环。在工业AI这个细分领域，中国将比欧洲、美国走得更快。

遗失

遗失瑞安市云周街道朝阳村股份经济合作社的农村集体经济组织登记证正副本各一份，证号：N2330381MF14301977，声明作废。

遗失瑞安市云周街道朝阳村股份经济合作社的开户许可证，核准号：J3339007336902，声明作废。  
遗失瑞安市飞云街道孙桥社区居民委员会的开户许可证，核准号：J3339007488101，声明作废。  
遗失瑞安市汀田街道华鼎嘉园业主委员会的开户许可证，核准号：J9033605659501，声明作废。

注销公告

瑞安市业余无线电协会因自行解散需要注销登记。经本会第二届理事会第10次会议形成注销登记决议，现向社会公告，请债权人在本公告见报之日起15天内向本会申报债权。(联系人：李强和，电话：15381439888) 特此公告

瑞安市业余无线电协会 2026年6月26日

注销公告

瑞安市新时代未来乡村研究院因自行解散需要注销登记。经本院第二届理事会第5次会议形成注销登记决议，现向社会公告，请债权人在本公告见报之日起15天内向本院申报债权。(联系人：张自中，电话：13958864128) 特此公告

瑞安市新时代未来乡村研究院 2026年6月26日

公益广告

赓续传承千年文脉 激扬焕发城市精神

瑞安市委宣传部 瑞安市融媒体中心 瑞安市精神文明建设指导中心