

陈杰

以文驭资 以识破局

■记者 潘敏洁

飞云江一路奔涌,孕育了瑞安人骨子里那股“敢为天下先”的闯劲与韧性。软银中国资本关联基金的资深总监、合伙人陈杰就出生在瑞安这片充满活力的土地上。

从飞云江畔出发,陈杰北上上海求学,毕业后又南下广东深耕投资领域。他的人生路径最特别之处,是在主修机械工程后转学汉语言文学,又凭借文科思维跨界布局硬科技投资,走出了一条“文科生以哲学思维解码硬科技发展逻辑”的独特道路。

瑞安少年
文学启蒙埋下远行种子

1987年6月,陈杰出生于瑞安南滨街道的一个普通家庭,是家中第一个大学生。普通家庭的成长经历赋予了他质朴务实的底色,而瑞安浓厚的商业氛围,则早点燃了他对商业逻辑、价值创造的最初好奇。

陈杰的求学之路始于瑞安市虹桥路小学(原城关四小)和滨江

中学。“记得小学班主任老师经常给我们读各种名人文学作品,还订阅了《读者》等刊物,让我们阅读。”那句“秀才不出门,便知天下事”的古训,深深烙印在他的脑海里。

“小时候我就总想着,要到外面的世界去看看。”这份对外界的向往,在初中时就变成了具体的行动:他考入了上海中学。2002年,

全家为了子女教育,毅然从瑞安迁居上海。

上海中学的求学经历,是陈杰世界观形成的关键时期。刚入学时,作为从小城市来的学生,他在英语等科目上遭遇巨大落差,甚至考过30多分。但凭着瑞安人骨子里不服输的韧劲,他很快调整状态迎头赶上,最终顺利考入上海交通大学。

跨界选择
从机械工程转向汉语言文学

2005年,陈杰考入上海交通大学密西根学院,主修机械工程。这本是一条标准的“理工科精英”道路,但命运在此处转了个弯,为他打开了一扇更广阔的门。

大学期间,陈杰偶然读到了一本关于金融与哲学的经典著作。这本充满哲学思辨的书,让他意识到,相较具体的机械制造,他对“资本运作”以及背后的“人性博弈”更感兴趣。同时,他深受通识教育理念的影响,开始思考大学教育的本质。

“我读大一的时候就在想,读大

学到底是为了什么?后来我看到牛津大学一位老校长的演讲,他说大学根本不是教你专业技能,而是推崇通识教育。”陈杰说。

真正促使他做出重大决定的,是大一暑假在贝恩资本的实习经历。作为大一新生,他硬着头皮在网络上搜索行业信息,完成了人生第一份童装行业研究报告。这次经历让他真切意识到,投资决策本质上就是对资源配置的商业判断。

于是,在大三那年,陈杰做出了一个令许多人震惊的决定——转去

汉语言文学系。“工科教育虽能教你具体技能,但文学和哲学探讨的是事物的底层逻辑。”他解释,“投资要面对的是复杂的人性和多变的市场,文学的包容性能让我更好地理解世界的多面性。”

在中文系就读期间,他利用学校选课制度,修完了经济、金融、会计等数十门课程,构建了自己独特的“文理兼修”的知识体系。这也为他日后在金融领域的跨界投资奠定了坚实的理论基础。

投资实战
以文科思维驾驭硬科技赛道

2016年,对于陈杰来说是至关重要的一年。在上海交通大学教授倪军的推荐下,他加入位于广东佛山的软银中国资本关联基金,正式开启了职业投资生涯。作为汉语言文学毕业生,他却在硬科技、半导体和先进制造领域展现出了惊人的敏锐度。

2018年,陈杰遇到了一个只有三个人的初创团队,当时他们还在用CVD技术做灯泡镀膜。“我跟他们说,灯泡市场已成红海,没有增长空间。”陈杰回忆说,直到团队展示了一项防水镀膜技术,他立刻捕捉到了其中的价值。

陈杰果断决策,立刻联络软银中国资本关联基金团队,参与一起研究判断,并投入1000万元,软银中国占股20%。他不仅执笔撰写投资协议,还为了验证技术,深夜致电竞争对手进行技术细节核实。在他的建议下,三人初创团队成功转型,产品从半导体防水领域延伸至运动鞋服的防污

防泼水处理领域。如今,这家公司已经成长为百余人规模、年利润千万级的高新技术企业,客户覆盖华为、云鲸等行业巨头。

2019年,陈杰在微博上刷到宇树科技创始人王兴兴发布的机器狗视频,立刻察觉到项目的潜力,随即展开详尽调研。当时宇树科技的估值仅一亿元出头,且面临着与另一家顶级机构的激烈竞争。“这个项目我跟踪了很久,最后因为团队内部分歧而遗憾错过,但我没有就此放下对项目的关注。”陈杰说。相反,他转身做起了“红娘”,利用自己在上海、杭州等地积累的人脉网络,在宇树科技的中期、后期融资中,分别引荐了重仓投资人和在阿里巴巴战略投资部的同窗。

这次牵线直接促成了之后阿里巴巴对宇树科技的重磅投资,让他以另一种方式,陪伴着这个硬科技明星企业成长。“投资不是每一笔都要自己赚到钱,能促成优质资本和优秀项

目对接,本身也是一种价值。”他说。

在考察手术机器人项目精锋医疗时,陈杰再次展现了他“抓主要矛盾”的哲学思维。面对复杂的手术机器人赛道,他没有陷入繁杂的技术参数对比,而是直击核心风险——专利壁垒。

当时,全球手术机器人领域的霸主是达芬奇机器人,陈杰最担心的是精锋医疗的技术是否会侵犯达芬奇的核心专利。为了弄清这个问题,他请教了多位行业技术专家,经过反复确认后得知,达芬奇最核心的机械臂相关专利已经过期,精锋医疗的研发不存在法律风险,最大的不确定性被排除。

基于这一关键的专利研判,陈杰果断在2020年推荐基金投资精锋医疗。事实证明,他的判断极其精准,精锋医疗后来成功在香港上市,市值一度高达300多亿港元,为投资人带来了丰厚的回报。



[人物名片]

陈杰,1987年出生,瑞安南滨街道人,软银中国资本关联基金资深总监、合伙人。



扫一扫,看详情

投资即人生
接受不圆满是常态

虽然工作重心在广东佛山,但陈杰始终关注着家乡的发展。他多次提到瑞安的机械产业、轻工业等基础优势:“瑞安传统制造业的底蕴,完全可以和我投资的先进制造、新材料技术结合。”比如他投资的纳米镀膜技术,就能直接应用到瑞安发达的鞋服产业中,提升产品附加值。

“瑞安人做生意讲究务实变通。”陈杰说,他在广东期间,为了拓展资源,甚至学会了简单的广东话和潮汕话,这种入乡随俗的能力,正是瑞安商人走南闯北的生存智慧。

“保持热爱,持续学习,接受不圆满。”对于年轻创业者和投资人,陈杰给出这样的建议。他坦言,投资生涯里也曾错过不少明星项目,但不觉得遗憾,“人生本来就很难完满,错过的未必是损失,避开风险也是一种胜利。”这份豁达的心态,让他能更从容地应对市场的波动和不确定性。

他用文学的笔触描绘商业的蓝图,用哲学的思辨驾驭资本的浪潮。他用自己的经历证明,真正的高手,从不受限于专业的边界,而在于具备洞察本质、拥抱变化的眼界和心性。

一双勤劳手
垒成步步高友诚敬爱法公平自和文民富
善信业国治正等由裕明至强

浙江义乌 吉文明作

中宣部宣教局 中国文明网